

Số: 289 TTr/ĐT-HDQT

Hà Nội, ngày 08 tháng 4 năm 2010

V/v: Xin chủ trương về định hướng  
phát triển Tổng công ty giai đoạn  
2010-2015

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2010  
Tổng công ty cổ phần Điện tử và Tin học Việt Nam**

Để xây dựng và hoàn thiện định hướng phát triển Tổng công ty giai đoạn 2010-2015 làm cơ sở cho việc triển khai hoạt động SXKD của Tổng công ty trong những năm tới trên cơ sở hiệu quả hoạt động thực tế của Tổng công ty cũng như các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty phù hợp với định hướng phát triển ngành điện tử, nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư vốn và nâng cao tính cạnh tranh cho doanh nghiệp, phát huy thế mạnh của từng doanh nghiệp thành viên và vai trò của Tổng công ty trong việc hỗ trợ và đồng hành cùng doanh nghiệp phát triển sản xuất kinh. Hội đồng quản trị báo cáo và xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông về chủ trương và nguyên tắc làm cơ sở cho việc xây dựng định hướng phát triển của Tổng công ty như sau:

**1. Đánh giá thực trạng hiệu quả sản xuất kinh doanh**

Sau khi thực hiện cổ phần hoá Tổng công ty sang cổ phần, trong thời gian từ 2007-2009, hoạt động của Tổng công ty tập trung vào 2 mảng hoạt động là: quản lý phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên; đồng thời trực tiếp tổ chức SXKD thông qua 2 Chi nhánh của Tổng công ty là Trung tâm Công nghệ và Trung tâm Kinh doanh và Thị trường, hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực điện tử công nghiệp, và công nghệ thông tin. Tuy nhiên sau 2 năm thành lập và hoạt động, hiệu quả hoạt động SXKD của các đơn vị trực thuộc không đạt được những mục tiêu đề ra về doanh số và hiệu quả. Do đó Tổng công ty đã quyết định chuyển đổi các Chi nhánh -Trung tâm để thành lập công ty cổ phần, trên cơ sở chuyển đổi hình thức hoạt động của các Chi nhánh trực thuộc sang hạch toán độc lập và hoạt động trong lĩnh vực điện tử công nghiệp là lĩnh vực quan trọng của Tổng công ty.

Hiện nay, hiệu quả SXKD của Tổng công ty, phần chính là từ hoạt động SXKD của các Công ty có vốn góp của Tổng công ty. Do vậy vai trò chính của Tổng công ty trong thời gian tới là vai trò quản trị định hướng về sản phẩm, công nghệ, thị trường, đầu tư, nguồn nhân lực tại các Công ty thành viên có vốn góp của Tổng công ty, trong đó Tổng công ty làm vai trò chủ đạo phối hợp sức mạnh và tạo điều kiện để các Công ty phát huy thế mạnh nội lực của mình cùng với các Công ty thành viên trong Tổng công ty phát triển sản phẩm, công nghệ và thị trường.

**2. Nhóm doanh nghiệp theo lĩnh vực sản xuất kinh doanh**

Hiện nay ngành hàng SXKD của các Công ty có vốn góp của Tổng công ty được sắp xếp theo 3 lĩnh vực chính sau:

**Nhóm điện tử dân dụng:**

- Công ty CP Điện tử Tân Bình (VEIC chiếm 55,54% vốn Điều lệ);
- Công ty Điện tử Thủ Đức (VEIC chiếm 97,01% vốn Điều lệ);



- Công ty CP Điện tử Biên Hoà (VEIC chiếm 51,00%/ vốn Điều lệ);
- Công ty CP Điện tử Bình Hoà (VEIC chiếm 51,00%/ vốn Điều lệ);
- Công ty CP CK Điện tử Phú Thọ Hoà (VEIC chiếm 33,77%/ vốn Điều lệ).

Các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực điện tử dân dụng chiếm một tỷ trọng lớn: vốn chiếm 240,379 triệu đồng /329.516 triệu đồng, chiếm 72,95% tổng vốn VEIC đầu tư tại doanh nghiệp. Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu của các doanh nghiệp này hàng năm đều đạt từ 12% trở lên.

#### **Nhóm điện tử công nghiệp & chuyên dụng:**

- Công ty CP Viettronics Đồng Đa (VEIC chiếm 51,07%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Công trình Viettronics (VEIC chiếm 65,00%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Viettronics Công nghiệp (VEIC chiếm 91,86%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Điện tử Hải Phòng (VEIC chiếm 19,44%/vốn Điều lệ);
- Công ty LD, Thiết bị điện tử y tế kỹ thuật cao (VEIC chiếm 49%/vốn Điều lệ).

Các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực điện tử chuyên dụng của Tổng công ty có tổng số vốn là 57.780 triệu đồng /329.516 triệu đồng, chiếm 17,53% vốn của Tổng công ty đầu tư tại các doanh nghiệp. Tỷ trọng lợi nhuận trên vốn điều lệ thấp.

#### **Nhóm công nghệ thông tin:**

- Công ty CP Công nghệ Thông tin Genpacific (VEIC chiếm 51,00%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Máy tính & Truyền thông Việt Nam (VEIC chiếm 51,00%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Xuất nhập khẩu Điện tử Việt (VEIC chiếm 42,16%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Điện tử và Viễn thông Nghệ An (VEIC chiếm 13,80%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Dịch vụ Điện tử Việt (VEIC chiếm 43,33%/vốn Điều lệ);
- Công ty CP Máy tính Việt Nam (VEIC chiếm 28,50%/vốn Điều lệ).

Các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực Công nghệ thông tin của Tổng công ty có tổng số vốn là 31.356 triệu đồng/329.516 triệu đồng, chiếm 9,52% vốn của Tổng công ty đầu tư tại các doanh nghiệp.

### **3. Đề xuất nguyên tắc tái cơ cấu vốn đầu tư của Tổng công ty tại doanh nghiệp**

Trên cơ sở thực tế hoạt động và hiệu quả sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp có vốn góp cũng như hiệu quả sản xuất kinh doanh trực tiếp của Tổng công ty, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã rà soát, đánh giá phân loại doanh nghiệp có vốn góp đầu tư của Tổng công ty nhằm xây dựng nguyên tắc tái cơ cấu vốn đầu tư để nâng cao hiệu quả đầu tư. Để thực hiện việc này, Hội đồng quản trị đã xây dựng các tiêu chí cơ bản về quy mô vốn góp, doanh thu thực hiện và tỷ suất lợi nhuận của các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty làm cơ sở cho việc phân chia thành các nhóm sau:

#### **3.1. Nhóm A (Đầu tư phát triển công nghiệp điện tử)**

- **Tiêu chí:**
  - Có vốn đầu tư của Tổng Công ty từ 30 tỷ đồng trở lên
  - Tỷ lệ nắm giữ cổ phần của Tổng công ty từ 51% trở lên
  - Tỷ suất lợi nhuận trên vốn Điều lệ đạt từ 12%/năm trở lên
- **Đánh giá hiện trạng:**

Đây là các doanh nghiệp có quy mô lớn trong Tổng công ty và đều là các doanh nghiệp điện tử dân dụng, có truyền thống lâu đời, có những sản phẩm điện tử mang thương hiệu như VTB, VTD, BELCO, có bộ máy điều hành có kinh nghiệm quản lý

SXKD, có nguồn tài chính tốt, có tiềm năng về cơ sở hạ tầng như đất đai, nhà xưởng, có đội ngũ công nhân lành nghề. Hiện nay tuy có khó khăn về SXKD nhưng vẫn có lợi thế khi phát triển kinh doanh đa ngành, đa lĩnh vực vì có nguồn lực và kinh nghiệm và là những doanh nghiệp nòng cốt trong việc đầu tư phát triển công nghiệp điện tử của Tổng công ty.

- *Đề xuất:*

Tổng Công ty sẽ giữ tỷ lệ nắm giữ chi phối, để làm cơ sở phát triển định hướng Tổng Công ty trong giai đoạn 2010-2012.

### **3.2. Nhóm B (Tài cơ cấu đầu tư phù hợp với lĩnh vực phát triển)**

- *Tiêu chí:*

- Có vốn đầu tư của Tổng Công ty từ 10 tỷ đồng trở lên
- Tỷ lệ nắm giữ cổ phần của Tổng công ty trên 35% trở lên
- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn Điều lệ đạt từ 10% trở lên

- *Đánh giá hiện trạng:*

Đây là các doanh nghiệp có quy mô trung bình trong Tổng công ty và thuộc cả 3 lĩnh vực điện tử dân dụng, công nghiệp, chuyên dụng và công nghệ thông tin. Xuất phát điểm đều là những doanh nghiệp có thương hiệu như Viettronics, VBH nhưng với quy mô vốn trung bình, nên hiện nay các doanh nghiệp cũng đang gặp khó khăn về hiệu quả SXKD, về định hướng phát triển. Tổng công ty đang tích cực hỗ trợ các doanh nghiệp để giữ vững vị thế và phát triển theo định hướng. Hiện nay, các doanh nghiệp này nằm trong nhóm có tỷ suất lợi nhuận trên vốn đạt mức thấp hoặc trung bình.

- *Đề xuất:*

Hàng năm, Hội đồng quản trị Tổng Công ty sẽ xem xét kết quả sản xuất, kinh doanh và kế hoạch phát triển của các doanh nghiệp theo Định hướng của Tổng Công ty để quyết định tái cơ cấu đầu tư đối với từng doanh nghiệp theo lĩnh vực và đề nghị Tổng công ty quản lý và kinh doanh Vốn Nhà nước cho phép thay đổi tỷ lệ vốn tại doanh nghiệp để phù hợp với sự phát triển theo định hướng trong giai đoạn 2010-2012.

### **3.3. Nhóm C (Đầu tư linh hoạt)**

- *Tiêu chí:*

- Có quy mô nhỏ, tiềm năng phát triển hạn chế;
- Có vốn đầu tư của Tổng công ty dưới 10 tỷ đồng;

- *Đánh giá hiện trạng:*

Đây là nhóm các doanh nghiệp thuộc cả 3 lĩnh vực điện tử dân dụng, điện tử chuyên dụng, công nghệ thông tin, có doanh thu thấp và chủ yếu thực hiện sản xuất kinh doanh quy mô nhỏ.

- *Đề xuất:*

Hàng năm, căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của Doanh nghiệp, Hội đồng quản trị Tổng công ty sẽ đánh giá lại hoạt động của doanh nghiệp để quyết định đầu tư linh hoạt về các doanh nghiệp loại này, nhằm mục đích phát triển Tổng công ty theo Định hướng.

## **4. Chủ trương xây dựng định hướng phát triển giai đoạn 2010-2015**

Hội đồng quản trị Tổng công ty chủ trì xây dựng định hướng phát triển Tổng công ty giai đoạn 2010-2015 và tính đến 2020 theo hướng đổi mới tổ chức và hoạt động của Tổng

TR  
NG  
VÀ  
TỰ  
QU  
NỊ  
M

công ty để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đầu tư, với một số điểm chủ yếu sau đây:

- Không tổ chức SXKD trực tiếp các dự án, hợp đồng kinh doanh dịch vụ sản xuất công nghiệp, công nghệ thông tin tại Tổng công ty, bởi vì việc trực tiếp thực hiện các hợp đồng kinh doanh, các dự án sản xuất công nghiệp đã không mang lại hiệu quả. Các hoạt động SXKD trực tiếp trước đây do các Chi nhánh Trung tâm của Tổng công ty thực hiện sẽ tập trung chuyên về Công ty CP Viettronics Công nghiệp. Do đó mọi hoạt động SXKD công nghiệp được chuyển xuống các Công ty thành viên, các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty sẽ tập trung vào hoạt động đầu tư, tài chính, phát triển các dự án hạ tầng cũng như liên doanh, liên kết, hỗ trợ phát triển các Công ty thành viên trong các hoạt động nghiên cứu phát triển sản phẩm, công tác thị trường, dự án công nghệ, trong đó Tổng công ty giữ vai trò chủ đạo.

- Hoạt động của Tổng công ty sẽ tập trung vào việc quản trị vốn đầu tư của Tổng công ty tại các doanh nghiệp thành viên đồng thời thực hiện vai trò chủ đạo thực hiện định hướng phát triển, đầu mối liên kết, đồng hành, hỗ trợ doanh nghiệp nhằm phát triển sản phẩm, công nghệ, thị trường, đầu tư, tài chính và nguồn nhân lực của các doanh nghiệp thành viên, đặc biệt là các doanh nghiệp có vốn góp từ 51% trở lên theo định hướng phát triển các lĩnh vực chuyên ngành của Tổng công ty thông qua hệ thống Người đại diện tại doanh nghiệp thành viên.

- Nhằm phát huy thế mạnh nội lực của từng doanh nghiệp thành viên, Hội đồng quản trị đã tổ chức rà soát, đánh giá, phân loại các doanh nghiệp làm cơ sở cho việc cơ cấu lại các doanh nghiệp theo định hướng phát triển của Tổng công ty theo lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của Tổng công ty:

- + Lĩnh vực điện tử dân dụng;
- + Lĩnh vực điện tử công nghiệp và chuyên dụng;
- + Lĩnh vực công nghệ thông tin;
- + Lĩnh vực đào tạo và nghiên cứu phát triển sản phẩm.

Trên đây là báo cáo tóm tắt về việc đánh giá hiệu quả, tiêu chí phân loại và đề xuất nguyên tắc quyết định trong việc tái cơ cấu vốn đầu tư tại các doanh nghiệp, phù hợp với định hướng phát triển Tổng công ty giai đoạn 2010 – 2015 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2010 thông qua chủ trương về định hướng phát triển Tổng công ty và ủy quyền cho Hội đồng quản trị xây dựng và tổ chức thực hiện cụ thể.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ TN 2010;
- BKS;
- Lưu: VT, HDQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Lê Ngọc Sơn

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

Phụ lục  
**SƠ ĐỒ TỔ CHỨC**

